	ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL PODER JUDICIÁRIO TRIBUNAL DE JUSTIÇA MILITAR	
	Ata de Reunião de Análise da Estratégia	Número: 1/2024
	Local: Plenário da TJMRS	Hora: 14 horas
	Pauta: Análise do desempenho da estratégia em 2024	Data: 23/04/2024
	INFORMAÇÕES DE ABERTURA	Elaboração: Dionês Gabana de Souza

Ata da Reunião de Análise da Estratégia com os integrantes de gestão do Planejamento Estratégico Institucional e magistrados e servidores da JMERS.

1 – PARTICIPANTES

Integrantes da Portaria nº 061/2024

Desembargador Militar Sérgio Antônio Berni de Brum, coordenador
Juíza Auxiliar da Presidência, Dra. Viviane de Freitas Pereira,
Diretora-Geral Cristine Rasbold,
Coordenador de TIC Eduardo Severo,
Contador Diego Rodrigues Velho,
Servidor em Gratificação Especial, integrante do NGE, Alcione Rogerio de Freitas Haselein,
Técnica do Poder Judiciário, da 4ª Auditoria Militar de Passo Fundo, Ana Lúcia Lara Barcelos
(on line)
Oficial de Gabinete da Vice-Presidência, Dionês Gabana de Souza,

Não compareceram por motivos profissionais integrantes da Portaria:
Servidora em Gratificação Especial, dirigente do Núcleo de Controle Interno, Elisabete Simões da Cruz,
Técnica do Poder Judiciário Carla Regina de Souza Risch.

Integrantes da JMERS

Servidores

Margarete Simon – Coordenadora Administrativa
José Carlos Albino – Servidor integrante do Comitê de Saúde
Luciana Busin Carvalho – servidora integrante do NGE
Edmilson Vaqueiro – estagiário do NGE
Olavo Renner – assessor da Corregedoria-Geral
Aline Sanches – Secretária do Pleno
Tiago Lopes Shiffer – servidor do NGE
Marcelo Nedomugeno – Assessoria de Comunicação
Herberto Schonhofen – assessor gabinete do Vice-presidente
Andréia Vargas – Gabinete da Presidência

3 – REGISTROS

1º ITEM	OBJETIVOS DA REUNIÃO
Informação	O Exmo. Desembargador Militar Dr. Sérgio Antonio Berni de Brum, Vice-Presidente do Tribunal, representante da Rede de Governança Colaborativa e Gestor Estratégico e de Metas da Justiça Militar do Estado do Rio Grande do Sul., agradeceu a presença dos membros de gestão de Planejamento Estratégico e de magistrados e servidores das JMERS. Esclareceu que a Reunião de Análise da Estratégia (RAE), sob a coordenação do primeiro, integrarem comissão para implementar e monitorar o planejamento estratégico da JME/RS, relativo ao sexênio 2021-2026, a Estratégia Nacional do Poder Judiciário 2021-2026, e

	<p>comporem a Rede de Governança Colaborativa conforme Portaria 061/2024, de 22 de março de 2024, objetiva acompanhar a implementação do planejamento estratégico através da análise do desempenho de indicadores, metas e iniciativas, que seu foco é a execução da estratégia, diferenciando-se das tradicionais reuniões de análise operacional. Conclamou a todos para que apoiem a execução do planejamento estratégico, tendo também como objetivo apresentação preliminar do Planejamento Estratégico da Justiça Militar do Estado do Rio Grande do Sul – sexênio 2021-2026, pois todos estão envolvidos na prestação de informações de dados.</p>
2º ITEM	CONTEXTUALIZAÇÃO
Exposição	<p>Desembargador Militar Dr. Sérgio Antonio Berni de Brum palestrou sobre e histórico da implantação do planejamento estratégico no CNJ e na JMERS e o processo básico de formulação da estratégia.</p> <p>Na palestra iniciou com a Gestão Estratégica – salientando Resolução CNJ 325-2020, “Art. 9º - Os órgãos do Poder Judiciário realizarão Reuniões de Análise da Estratégia – RAE, pelo menos quadrimestralmente, para avaliação e acompanhamento dos resultados, buscando possíveis subsídios para o aprimoramento do desempenho institucional.”</p> <p>O Planejamento Estratégico Nacional do Poder Judiciário – NACIONAL 2021-2026, Portaria CNJ nº 104, 30/06/2020, Metas Nacionais Anuais, DGE/CNJ, Rede de Governança (Segmentos de Justiça) e tribunais de todo país.</p> <p>JME/RS - Plano Estratégico 2021-2026, Indicadores e Metas JME, Juiz Gestor Estratégico e Núcleo de Gestão Estratégica (NGE).</p> <p>TRAJETÓRIA DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO CNJ:</p> <p>1º ciclo: 2009-2014 instituído pela Resolução CNJ nº 70, de 18 de março de 2009 (Revogada)</p> <p>2º ciclo: 2015-2020 instituído pela Resolução CNJ nº 198, de 16 de junho de 2014 (Revogada)</p> <p>3º ciclo: 2021-2026 instituído Resolução CNJ nº 325, de 29 de junho de 2020</p> <p>Planejamento Estratégico: Mapa BSC – Missão e Valores, Qual é o nosso negócio? Qual é a nossa razão de ser? Quais são os nossos princípios?</p> <p>Visão – Onde desejamos estar nos próximos anos?</p> <p>Diretrizes – Como podemos alcançar nossa visão de futuro? Análise do contexto – como está configurado o nosso ambiente de atuação? Análise do ambiente interno e externo – Quais são os nossos pontos fracos, fortes, oportunidades e ameaças?</p> <p>Formular a Estratégia, criar o MAPA BSC, selecionar INDICADORES, alinhar processos com as demandas; envolver as pessoas em todos os níveis; executar o planejado; gerenciar projetos e os resultados, ou seja formule, mapeie, alinhe, envolva, implementar, gerencie (estratégia).</p> <p>Apresentado um exemplo de indicador (objetivo, indicador, meta, projeto estratégico), quais são as barreiras à execução da estratégia, sendo elas da visão, humana, gerencial, dos recursos.</p> <p>Apresentado os planejamentos estratégicos, BSC de 2009, 2015-2020, e 2021/2026, e os macrodesafios 2021-2026 previstos pelo CNJ. E o BSC Geral Judiciário CNJ, macrodesafios e agenda 2030, e os macrodesafios ajustados na JMERS.</p> <p>Previsto no nosso Plano estratégico: reunião preparatória de equipes e setores, reunião de monitoramento da estratégia, reunião da análise da estratégia (RAE), e seminário de estratégia.</p> <p>Definição de governança, estratégia e gestão, governança judicial, estratégia</p>

	<p>judicial e práticas de governança, indicadores de desempenho, metas e projetos institucionais.</p> <p>Destacou as perspectivas do sistema de gestão da estratégia e as relações de causa e efeito entre elas.</p> <p>Foi explicado o que é RAE, o seu objetivo e de avaliação e acompanhamento dos resultados, nas quais poderão ser promovidos ajustes e outras medidas necessárias à melhoria do desempenho institucional.</p>
3º ITEM	RECOMENDAÇÕES TÉCNICAS - ANÁLISE DO DESEMPENHO DA ESTRATÉGIA
	<p>Disseminação da cultura de gestão de registrar no âmbito da JMERS – indicadores; introduzir projetos através da capacitação de gerentes de projetos, consolidar a gestão estratégica no tribunal.</p>
4º ITEM	REGISTROS (INFORMAÇÃO E SUGESTÕES)
	<p>O Desembargador Militar Brum, salientou que este planejamento estratégico encontra-se alinhado ao orçamento. Agradeceu a participação de todos. Dar visibilidade a JMERS do planejamento e ter como desafio de consolidar a Gestão Estratégica no Tribunal e envolver a todos principalmente nas mudanças necessárias.</p>

Agradecendo a presença de todos, o Desembargador Militar Sérgio Antonio Berni de Brum, representante da Rede de Governança Colaborativa e Gestor Estratégico e de Metas da Justiça Militar do Estado do Rio Grande do Sul, deu por encerrada a reunião, na qual para fins de direito foi lavrada a presente Ata, assinada por mim, Dionês Gabana de Souza, que o secretariei.

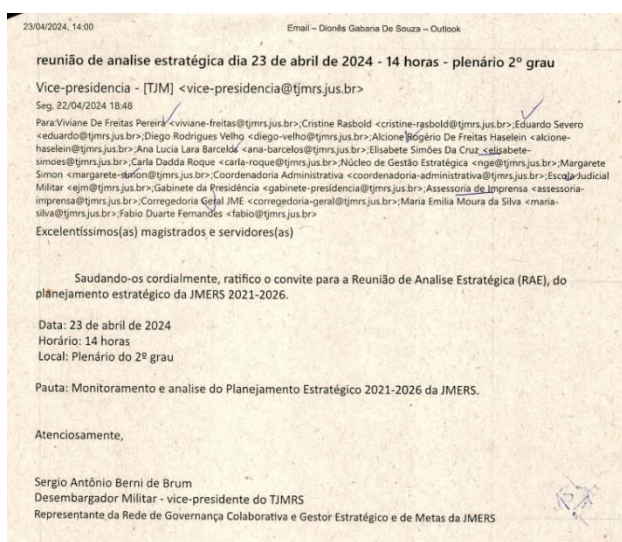
Sérgio Antonio Berni de Brum

Desembargador Militar

Representante da Rede de Governança Colaborativa e Gestor Estratégico e de Metas da JMERS


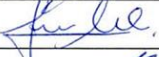



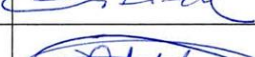


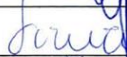

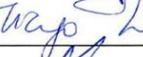





Dionês Gabana de Souza

Oficial de Gabinete



LISTA DE PRESENÇA

PALESTRA DO DIA 23 / 04 / 24

Jose Carlos A. B. do	Comitê Saúde-GP BR	
LUCIANA B.A. CARVALHO	NGE	
Edmilson M. Vaqueiro	NGE	
OLAVO PENNER	CONEXÃO BR	
ALINE SANCHEZ	350. PLANO	
CRISTINE RASBOLD	DG	
DIEGO RODRIGUES VELLO	COOR. ADM	
ALCIANE ROGERIO HASSEN	NGE	
Mauren Simon	RA	
Mariana de F. Pinna	NGE/Aux Pres	
Eduarda Severa	TIC	
WAGO Lays Schiffer	NGE	
MARCELO NEDOMUCENO	AXOM	
HERBERT SCHONHOFEN	GAJ. VICE PRES	
Andréio C. Vargas	Gov. Presidência	
Dionísio Galvão da Silva	cabine de vice-presidência	
SERGIO BIANCHI	PES MIL	